



15 OCTOBRE 2019

COTECH ATTRACTIVITE

METHODE AFOM COMME TECHNIQUE DE RENFORCEMENT DE LA STRATEGIE D'ATTRACTIVITE DE LA CORNOUAILLE

Remarques et priorisation sur l'AFOM à renvoyer complété à maryse.bregeon@qcd.bzh
avant le 8 novembre 2019 (pour les absents lors du COTECH du 15/10/2019).

Merci d'avance pour votre participation !

Prénom et Nom :.....

Présentation de la matrice AFOM (atouts, forces, opportunités, menaces)

AFOM réalisé par stagiaire Ana Maria (Master 2 ingénierie, management et évaluation des politiques publiques) d'avril à juillet 2019.

AFOM sous l'angle de l'attractivité c'est à dire au regard des cibles définies par la démarche de co-construction. C'est pourquoi l'AFOM intervient à ce moment de la démarche et non en amont, où il aurait été un AFOM « généraliste » sur le territoire (déjà plus ou moins réalisé pour Cornouaille 2030).

AFOM basé sur les documents produits par la co-construction à laquelle vous avez participé (entretiens, ateliers, cotech, copil, plénière, portrait d'attractivité de la Cornouaille...) et sur d'autres documents produits par QCD (observatoires, Cornouaille 2030, guide s'installer à...).

AFOM organisé par catégories élaborées pour le travail sur l'armature urbaine et adaptées sous l'angle marketing territorial avec l'ajout de la catégorie identité/image/notoriété. Pour (presque) chaque atouts, forces, opportunités, menaces, le tableau complet comporte une ou plusieurs « preuves » qui étayent l'affirmation (document complet sur simple demande auprès de maryse.bregeon@qcd.bzh).

AFOM est une matière indispensable pour rédiger les argumentaires et documents de communication (Ex : contenus pour la plateforme d'attractivité, V2 de la brochure investin Cornouaille...) pour retenir et attirer en Cornouaille.

Objectifs aujourd'hui :

- 1. prendre connaissance de ce travail et échanger afin de le compléter, le corriger, le reformuler de façon à avoir une version partagée et co-construite.**
- 2. prioriser les atouts et opportunités pour savoir lesquels vous semblent les plus pertinents à mettre en avant.**

Catégories d'armature urbaine	<u>ATOUTS DIFFERENCIANTS</u>	JEUNES	FAMILLES	ACTIFS & TRAVAILLEURS NOMADES	PORTEURS DE PROJETS	vote				
						1	2	3	4	5
Habiter (qualité de vie)	Beauté des sites : un environnement préservé, une vaste zone de côtes, de littoraux, de plages et de zones naturelles, une campagne vallonnée et bocagère...	✓	✓	✓	✓					
	Les situations de pauvreté sont relativement moins fréquentes en Bretagne	✓	✓	✓	✓					
	Un climat tempéré	✓	✓	✓	✓					
	Un territoire pluriel, polycentrique, mosaïque qui s'appuie sur une ville centre et sur plusieurs villes disposant d'une notoriété forte et de vecteurs d'image différenciants (maritime, artistique, station balnéaire, patrimoine, caractère pittoresque, commerçant, sportif notamment nautisme)	✓	✓	✓	✓					
Identité	Lien social préservé (valeur Partage)	✓	✓	✓	✓					
	Quimper Cornouaille est la « capitale culturelle » de la Bretagne		✓	✓	✓					
	Une fierté d'appartenance, un attachement à la Bretagne et à la Cornouaille	✓	✓	✓	✓					
	Une gastronomie riche et diversifiée avec des produits emblématiques de la Bretagne		✓	✓	✓					
	Vitalité de la vie associative (valeur Partage)	✓	✓	✓	✓					
Se divertir	Quimper Cornouaille est un paradis pour les activités nautiques	✓	✓	✓	✓					
	Riche histoire picturale autour de l'École de Pont-Aven (Gauguin, Émile Bernard, Sérusier, Filliger...) : présence d'un musée de la réunion des musées nationaux	✓	✓	✓	✓					
	Un patrimoine (monument) important et « typique » à visiter	✓	✓	✓	✓					
Travailler	La Cornouaille : 1er territoire à voir émerger l'industrie agroalimentaire en Bretagne et qui possède la plus forte concentration d'industries agroalimentaires en Bretagne	✓	✓	✓	✓					
	Des entreprises, des capitaines d'industrie et des marques emblématiques du territoire cornouaillais		✓	✓	✓					
	Exigence dans le travail (valeur Engagement)	✓	✓	✓	✓					
	Force des réseaux, dynamique de réseaux économiques actifs à l'échelle de la Bretagne (valeur Partage)	✓	✓	✓	✓					
	La Cornouaille est le premier pôle d'emplois du domaine "produits de la mer alimentaire"	✓	✓	✓	✓					
	L'importance de la construction navale est la seconde spécificité du territoire	✓	✓	✓	✓					
	Pôle audiovisuel de Douarnenez			✓	✓					
	Projets en cours i.e. « ça bouge » en Quimper Cornouaille	✓	✓	✓	✓					
	Quimper Cornouaille a une forte économie liée au secteur maritime (produits de la mer alimentaire, construction navale, nautisme)	✓	✓	✓	✓					
	Quimper Cornouaille : Première place de la pêche fraîche française		✓	✓	✓					

Catégories d'armature urbaine	ATOUPS	JEUNES	FAMILLES	ACTIFS & TRAVAILLEURS NOMADES	PORTEURS DE PROJETS	vote				
						1	2	3	4	5
Habiter (qualité de vie)	Équilibre vie professionnelle/vie personnelle, ville/campagne, environnement sain et préservé	✓	✓	✓	✓					
	Prix de l'immobilier attractif en Finistère	✓	✓	✓	✓					
	Quimper Cornouaille dispose de services à la personne en nombre suffisant	✓	✓	✓	✓					
	Quimper est régulièrement dans les classements des villes où il fait bon vivre	✓	✓	✓	✓					
	Un cadre de vie à taille humaine		✓	✓						
	Un territoire sûr et tranquille	✓	✓	✓	✓					
	Une armature urbaine dense et variée : des villes moyennes, périurbaines, littorales et rurales	✓	✓	✓	✓					
Se déplacer	Gratuité des transports à Quimper (selon conditions : navette QUBCity, pour les moins de 6 ans, et pour tous le samedi jusqu'à 13h00 et dimanche toute la journée)	✓	✓	✓	✓					
	Offre de transport inter cornouaillais : BreizhGo (Transport dans le département)	✓	✓	✓	✓					
	TGV directs pour Paris quotidiens et liaison avec Paris depuis l'aéroport de Quimper-Cornouaille et destinations touristiques ouvertes en été depuis l'aéroport de Quimper	✓	✓	✓	✓					
	Des nouveaux services en mobilité sont en train de se développer dans le territoire	✓	✓	✓	✓					
Se divertir	Forte vitalité événementielle et culturelle	✓	✓	✓	✓					
	Les Bretons sont des bons lecteurs et ont un très fort taux d'équipement en médiathèque		✓							
	Proximité de Brest métropole, de Lorient Agglomération et Vannes agglomération	✓	✓	✓	✓					
	Quimper Cornouaille, premier rang breton dans l'hôtellerie de plein air	✓	✓	✓	✓					
	Quimper ville sportive	✓	✓	✓						
	Maillage d'équipements et de salles de spectacles de qualité	✓	✓	✓	✓					
S'éduquer										
	Le Finistère a le meilleur taux de réussite du baccalauréat de la région		✓							

Catégories d'armature urbaine	<u>ATOUS</u>	JEUNES	FAMILLES	ACTIFS & TRAVAILLEURS NOMADES	PORTEURS DE PROJETS	vote				
Travailler	Le taux d'emploi des seniors est supérieur en Bretagne qu'en France entière		✓	✓	✓					
	Bon niveau de vie qui se situe dans la moyenne départementale et coût de la vie en Quimper Cornouaille plus avantageux qu'ailleurs en France	✓	✓	✓	✓					
	Des entreprises bretonnes qui s'engagent dans des démarches de RSE			✓	✓					
	Des savoir-faire reconnus			✓	✓					
	Économie numérique en croissance pour le développement de Quimper Cornouaille	✓	✓	✓	✓					
	Une croissance d'entrepreneuriat-entreprises implantées et entrepreneuriat-nouvelles entreprises	✓	✓	✓	✓					
	La Cornouaille dispose d'une offre importante et variée en formations supérieures, notamment à Quimper, et offre un grand nombre de formations techniques et technologies alimentaires	✓	✓	✓	✓					
	La plus grande pérennité des entreprises bretonnes qu'ailleurs en France	✓	✓	✓	✓					
	Le développement des tiers lieux	✓		✓	✓					
	Les entreprises de la métallurgie sont plus fortement implantées en Cornouaille que dans le reste de la Bretagne	✓	✓	✓	✓					
	Nombreuses zones d'activités dans le territoire pour accompagner la croissance économique Les EPCI cornouillais disposent de réserves foncières suffisantes pour accompagner leur développement économique proche et à plus long terme.		✓	✓	✓					
	Quimper Cornouaille à la pointe de l'innovation pour les batteries lithium et des transports en commun électriques : Blue car, Blue bus, Blue tram	✓	✓	✓	✓					
	Quimper Cornouaille en pointe dans le domaine des hydroliennes	✓	✓	✓	✓					
	Quimper Cornouaille est un des territoires bretons qui accueille le plus d'industries à capitaux étrangers	✓	✓	✓	✓					
	Quimper Cornouaille un écosystème favorable à la l'innovation et qui aide les structures de recherche-appui à l'innovation	✓	✓	✓	✓					
	Quimper Cornouaille, pionnière en pépinières d'entreprises en Bretagne	✓	✓	✓	✓					
Un des principaux pôles économiques de Bretagne	✓	✓	✓	✓						
Une créativité reconnue	✓		✓	✓						

Catégories d'armature urbaine	<u>OPPORTUNITES</u>	JEUNES	FAMILLES	ACTIFS & TRAVAILLEURS NOMADES	PORTEURS DE PROJETS	vote				
						1	2	3	4	5
Gouvernance	Développer la collaboration et les territoires de projets	✓	✓	✓	✓					
Habiter (qualité de vie)	Mettre à disposition des outils pour aider à la recherche des logements pour les différents types de profils (étudiants, nouveaux arrivants, tourisme)	✓	✓	✓	✓					
	Promouvoir le développement des services innovantes et différentes pour tous	✓	✓	✓	✓					
	Améliorer le réseau de transport et l'élargir aux zones touristiques (navettes plages), profiter du développement des modes de déplacements doux	✓	✓	✓	✓					
	La réorganisation des compétences liée à la loi NOTRE			✓	✓					
	Répondre davantage aux attentes et besoins des clientèles pour renforcer l'offre de l'alimentation et la restauration	✓	✓	✓	✓					
	Développement du très haut débit dans l'ensemble du territoire de l'agglomération	✓	✓	✓	✓					
Identité	Stimuler l'appartenance à la Cornouaille pour attirer et retenir des habitants	✓	✓	✓	✓					
Notoriété	Améliorer la notoriété de la Cornouaille au regard extérieur ainsi que la communication pour mieux se positionner	✓	✓	✓	✓					
	S'appuyer sur la notoriété et la symbolique des grandes marques emblématiques pour valoriser leurs dynamiques d'innovation et de projets	✓	✓	✓	✓					
Se divertir	Améliorer l'offre des activités de pleine nature, patrimoniales et culturelles	✓	✓	✓	✓					
	Annnonce de la candidature pour accueillir les épreuves de surf aux JO 2024 à La Torche	✓	✓		✓					
	Développement tourisme itinérant et se servir des beaux paysages et la géographie cornouaillaise	✓	✓	✓	✓					
	Développer le tourisme industriel et artisanal	✓	✓	✓	✓					
	Dynamiser l'accueil des clientèles touristiques en misant sur les nouvelles attentes et les nouveaux usages	✓	✓	✓	✓					
Se soigner	Construction d'une clinique mutualiste pour renforcer les services de santé en Cornouaille	✓	✓	✓	✓					
Travailler	Le développement de nouvelles formes de management (RSE, développement durable, bonheur au travail...) et des marques employeurs pour attirer et fidéliser les salariés	✓		✓	✓					
	Le développement de nouvelles formes de travail (ex: travail nomade, télétravail...) pour attirer et fidéliser les salariés	✓		✓	✓					
	Fonctions métropolitaines supérieures en croissance constante mais nombre d'emplois de prestations intellectuelles très limité	✓	✓	✓	✓					
	Saisir l'émergence d'une nouvelle génération d'activités : co-produits de la pêche, bio composants...	✓	✓	✓	✓					
	Virage qualitatif des entreprises innovantes dans d'autres secteurs d'activités	✓	✓	✓	✓					

<i>Catégories d'armature urbaine</i>	<u>FAIBLESSES</u>	JEUNES	FAMILLES	ACTIFS & TRAVAILLEURS NOMADES	PORTEURS DE PROJETS
Gouvernance	Une Bretagne dépendante énergétiquement	✓	✓	✓	✓
Habiter (qualité de vie)	Évolution de la population inférieure à celle de l'emploi	✓	✓	✓	✓
Notoriété	Mal placée selon les palmarès : "où il fait bon travailler"	✓	✓	✓	✓
Se déplacer	TGV directs pour Paris quotidiens MAIS durée du trajet reste supérieure à 3h	✓	✓	✓	✓
Se divertir	Quimper, ville où il est difficile de faire du vélo	✓	✓	✓	✓
	Manque d'animations nocturnes	✓	✓	✓	✓
Se soigner	Services et infrastructure de santé : ex. difficulté à recruter des médecins généralistes	✓	✓	✓	✓
S'éduquer	Faiblesse de l'offre d'enseignement supérieur d'où une forte baisse de la scolarisation après les 18 ans	✓	✓	✓	✓
Travailler	Ralentissement création d'emplois dans le territoire	✓	✓	✓	✓
	Difficulté de recrutement, manque de main-d'œuvre pour les emplois peu qualifiés	✓	✓	✓	✓
	Difficulté de recrutement, manque de main-d'œuvre pour les emplois saisonniers nombreux sur le territoire (tourisme, agriculture)	✓	✓	✓	✓
	Difficulté de recrutement, manque de main-d'œuvre pour les postes qualifiés et de cadres	✓	✓	✓	✓
	Faiblesse des salaires et conditions de travail difficiles, notamment dans les IAA	✓	✓	✓	
	La voiture fortement requise par les Bretons pour se rendre au travail	✓	✓	✓	✓
	Absence perçue d'entreprises technologiques de pointe				
	Le département attire des activités nouvelles MAIS son attractivité résidentielle reste faible	✓	✓	✓	✓
	Le Finistère ne séduit pas réellement pour son dynamisme ni pour ses caractéristiques économiques	✓	✓	✓	✓
	Méconnaissance relative de l'économie finistérienne par les Finistériens et les dirigeants d'entreprise	✓	✓	✓	✓
	Nombre très limité, voire réduit, d'emplois de prestations intellectuelles = fonctions métropolitaines supérieures mais en croissance constante	✓	✓	✓	✓
	Vacance commerciale qui peut être importante dans certaines villes	✓	✓	✓	✓

<i>Catégories d'armature urbaine</i>	<u>MENACES</u>	JEUNES	FAMILLES	ACTIFS & TRAVAILLEURS NOMADES	PORTEURS DE PROJETS
Gouvernance	Risque "d'implosion" de la Cornouaille "politique"		✓	✓	✓
	Risque de tutelle de la métropole brestoise (métropolisation renforcée)		✓	✓	✓
Habiter (qualité de vie)	Prolifération d'algues vertes qui peut recouvrir les plages (Marées vertes)	✓	✓	✓	✓
	Artificialisation des sols, manque de foncier agricole	✓	✓	✓	✓
Se déplacer	Menace sur la pérennité de la liaison aérienne Quimper Paris			✓	✓
Se divertir	Saturation nautique en haute saison	✓	✓	✓	✓
S'éduquer	Faible nombre de centres de recherche	✓	✓	✓	✓
	Menace sur la pérennité de l'antenne de l'UBO de Quimper	✓	✓		✓
Travailler	Digitalisation de l'économie : une menace pour l'emploi peu qualifié	✓	✓	✓	✓
	Manque de stratégie de développement de foncier économique à destination des entreprises		✓	✓	✓
	Tensions sur le foncier économique voire pénurie de foncier économique en ZAE		✓	✓	✓
	Conjoncture : augmentation du nombre de radiations d'entreprises	✓	✓	✓	✓
	Conjoncture : création d'emplois se tarit dans l'ensemble du territoire	✓	✓	✓	✓
	Digitalisation de l'économie : une menace pour l'emploi peu qualifié	✓	✓	✓	✓

Avez-vous d'autres Atouts/Faiblesses/Opportunités ou Menaces à ajouter ?

Catégorie d'armature urbaine	Atouts/Faiblesses/Opportunités/Menaces	JEUNES	FAMILLES	ACTIFS- TRAVAILLEURS NOMADES	PORTEURS DE PROJETS

Autres remarques :

Importance et pertinence de l'atout/opportunité. 1 = peu important / 5 = très important

